

Obras infinitas en la construcción  
Sonia Bueno (Ingeniera e investigadora)

Servicio Especial de la AIN

La actual situación en las obras sociales se caracteriza a menudo por casi interminables retoques y reparaciones, desplazamientos de las fechas de entrega y costos excesivos, señala un estudio presentado en la Unión de Arquitectos e Ingenieros de la Construcción de Cuba.

Una vez terminada la obra los gastos anuales por operación, reparación, sustitución e indisponibilidad superan los costos iniciales de construcción. Hecho que constituye, ante la crisis económico-financiera, una carga insostenible para la economía nacional. Deviene la inmovilización de recursos para otras inversiones indispensables, no solo en la construcción sino también en sectores dependientes como salud pública, educación e infraestructura.

El desplazamiento progresivo de la fecha de entrega se hace un "rito" para algunas obras e induce el incremento continuo de los costos de la inversión, a la vez que el beneficio cae hasta el punto de transformarse en pérdida para la sociedad.

Un ejemplo claro fue detectado recientemente en una obra, la cual demoró aproximadamente doce meses de ejecución aunque fueron solo quince días efectivos de trabajo realizado.

¿Fue a causa de la indisponibilidad de materiales, herramientas o fuerza de trabajo?

No, el nudo gordiano de la infinidad lo enlazaron la segmentación de las responsabilidades entre las entidades involucradas, la carencia de una clara definición de la función de la obra, el uso rudimentario de los instrumentos de control establecidos en la gestión integral de proyectos unido a las pérdidas por retraso no registradas en el sistema de contabilidad y las improvisaciones ubicuas.

El efecto negativo de obras infinitas tampoco muere con el día de entrega.

Según el estudio, los costos producidos anualmente durante la fase de explotación (vida útil) superan en 10 veces los de una obra sostenible, de calidad superior.

Una gran parte de la culpa que las obras no tengan fin, sean incontrolables e impagables, la lleva concentrar el análisis económico exclusivamente en los gastos de obra, descuidando los costos a mediano y largo plazo.

Incluir el ciclo de vida completo de la obra en el proceso inversionista y en la totalidad de los cálculos costo-beneficio es una tarea a enfrentar. Así se entiende la sostenibilidad en una obra de construcción.